

COMITÉ GOUVERNANCE DES ENTREPRISES
COMMISSION REBOND ET CRÉATION D'ENTREPRISE

Mouvement
des **Entreprises**
de **France** 

GOUVERNANCE ET DIFFICULTÉ DES ENTREPRISES : QUELLE GOUVERNANCE POUR PRÉVENIR, ANTICIPER ET REBONDIR ?

VENDREDI 25 NOVEMBRE

Delphine GIEUX

Delphine Gieux est Group General Counsel (Directrice juridique) du **Groupe Ermenegildo Zegna** coté à la bourse de New York.

Elle avait auparavant occupé les fonctions de secrétaire du conseil de Schneider Electric et s'était alors fortement investie dans la gouvernance des entreprises en rejoignant, notamment, le **comité Gouvernance des Entreprises du MEDEF** dont elle assure la vice-présidence conjointe.

Diplômée de l'Institut d'Études Politiques de Paris, avocate et financière de formation, Delphine Gieux a passé près de la moitié de sa carrière hors de France, en Inde pendant plus de dix ans où elle accompagnait les entreprises françaises dans leurs projets d'expansion, et aujourd'hui en Italie. Elle aborde les questions de gouvernance avec un regard international et un souci de l'adéquation de la gouvernance aux besoins des affaires.



Arnaud MARION

Arnaud Marion est un dirigeant français spécialisé depuis 30 ans dans la gestion des crises, les opérations complexes, les transformations d'entreprises et la stratégie. Il a travaillé sur plus de 325 différents cas d'entreprises et a exercé 52 mandats de direction générale dans le monde bancaire, industriel ou des services (Pleyel, Heuliez, Doux, Velib'...) à travers sa société **Marion & Partners**. Il est un spécialiste de la stratégie et des transformations stratégiques de modèles économiques et a une expérience très large de toutes les situations complexes (in bonis, opérationnelles, et judiciaires).

Il a fondé en 2020 un institut de formation, **l'HEGC**, pour former les dirigeants et les comités de direction aux transformations de modèles économiques dans un environnement économique de plus en plus bousculé.

Il est à l'origine du **FE2T – Fonds Entrepreneurial Territorial de Transformation** avec Jean-Pierre Letartre, Président de l'écosystème IRD – Entreprises et Cités. Le FE2T est un fonds de 100 millions d'euros lancé avec les entrepreneurs de la Région Hauts de France. Il en est l'Operating Partner pour accompagner les entrepreneurs dans la transformation de leurs modèles économiques.

Il est l'auteur de 5 livres, dont les deux derniers : « Partout où je passe les mêmes erreurs » (Eyrolles 2020) et de « 21 semaines pour se relever de la crise » (Eyrolles 2021). Il est également chroniqueur économique sur Radio Classique, BFM Business, B Smart TV ou Europe 1, et publie régulièrement des tribunes dans la presse.



Auteur de :



Ludivine SAPIN

Ludivine Sapin est administrateur judiciaire associée au sein de la **SELARL AJ PARTENAIRES**.

Après plusieurs années passées aux Etats-Unis au sein du Cabinet **PRICEWATERHOUSE COOPERS LLP** et de leur département **INTERNATIONAL TAX SERVICES**, Ludivine a intégré la **SELARL AJ PARTENAIRES**, au sein du bureau de **LYON**, où elle a exercée pendant près de 5 ans avant d'en devenir associée en 2014. La **SELARL AJ PARTENAIRES** comprend 4 bureaux en Région Rhône Alpes et emploie près de 40 collaborateurs.

Administrateur Judiciaire, Ludivine intervient dans les procédures de prévention des difficultés des entreprises (mandats ad hoc et conciliations) ainsi que dans le cadre de procédures judiciaires (sauvegardes et redressement judiciaires).



Bénédicte HAUTEFORT

Bénédicte Hautefort, cofondatrice de **Scalens**, a créé Hebdo des AG en 2018, en tant que spin-off du cabinet de relations publiques **Equitystories Finance**, qu'elle a également créé en 2014. Bénédicte est souvent invitée à intervenir dans diverses conférences liées à la gouvernance d'entreprise et à la communication financière, et tient une chronique dans le journal Challenges pour lequel elle partage son point de vue sur la manière dont agissent les entreprises et les investisseurs français.

Bénédicte est également administrateur de **Groupe Flo**, Président du Comité d'Audit, et membre du Conseil de Surveillance de **JCDecaux**, également membre du Comité d'Audit. Bénédicte a débuté sa carrière comme auditrice en gestion financière et stratégique d'entreprise chez Arthur Andersen, puis Péchiney, avant de créer en 2003 une première agence financière de relations publiques, InvestorSight, qui a fusionné avec Havas Paris en 2009.



I. L'état des lieux de la situation économique

II. La prévention des difficultés et rôle des dirigeants/organes de gouvernance

III. La gestion de la situation de crise

IV. Session Q&A

Merci à nos intervenants

- **Arnaud Marion**, dirigeant de crise, fondateur de l'IHEGC – Former pour Transformer et du FE2T, essayiste et chroniqueur
- **Ludivine Sapin**, administrateur Judiciaire Associée au sein de la SELARL AJ PARTENAIRES
- **Bénédicte Hautefort**, co-fondatrice de Scalens, administratrice indépendante et présidente du comité d'audit du Groupe Flo, administratrice et membre du comité d'audit du Groupe JC Decaux
- **Delphine Gieux**, vice-présidente du Comité Gouvernance des Entreprises, Group General Counsel du Groupe Zegna



www.gouvernancedesentreprises.com



[Comité Gouvernance des
Entreprises – MEDEF | LinkedIn](#)